

Quarta Unità

* * * * *

**Progettare l'innovazione:
Le competenze, la scelta dei
progetti, il network di
collaborazione**

Le premesse dell'innovazione

- Analisi competitiva
- Core competence
- Dynamic Capability

La scelta dei progetti

- Chi finanzia l'innovazione
- Il ruolo di Business Angel, Venture Capitalist, Corporate Venture Capitalist
- I criteri quantitativi di valutazione (VAN e TIR – Opzioni reali)

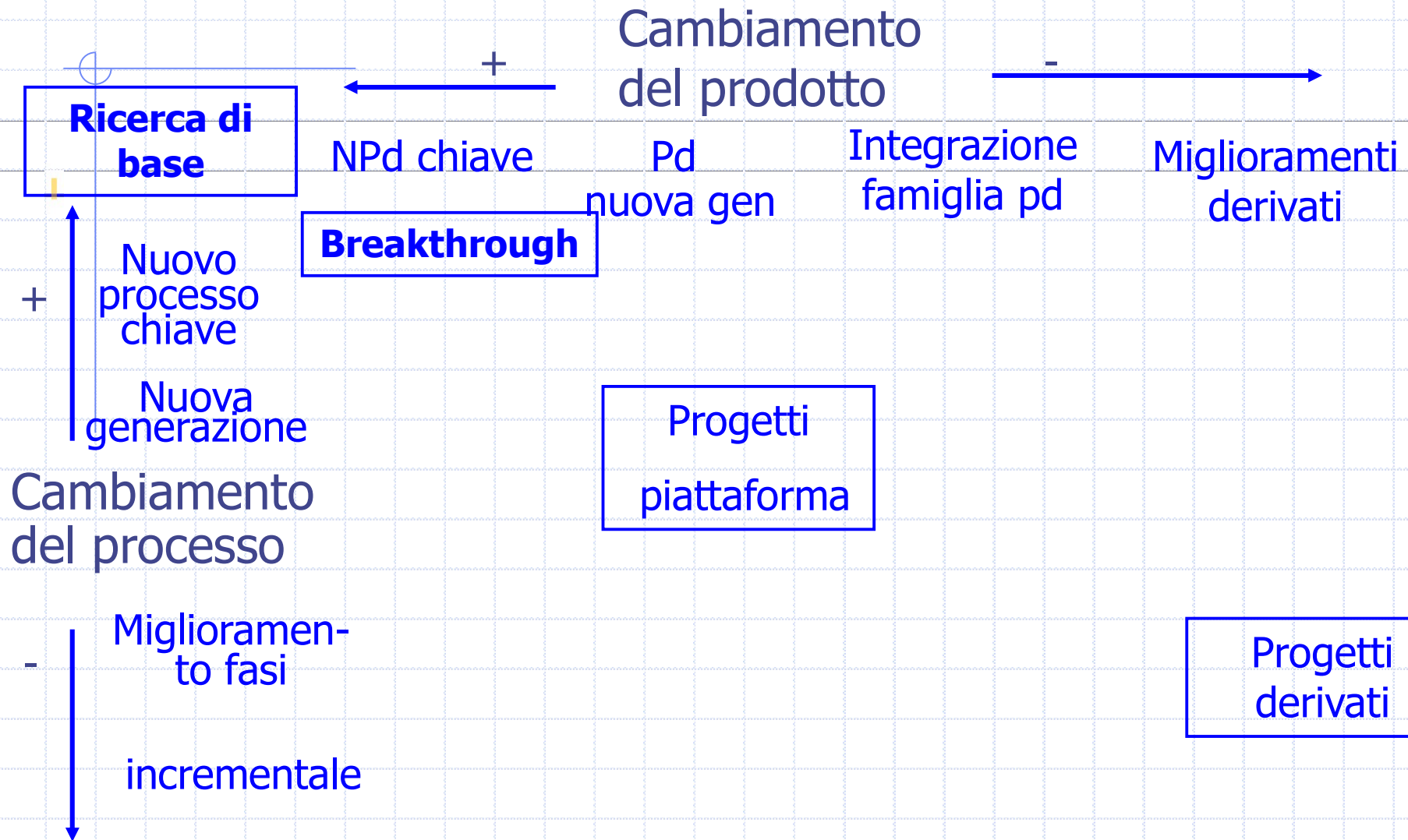
La scelta dei progetti

- I criteri qualitativi
- Il ruolo del cliente
 - Mercato
 - Utilizzo del prodotto
 - Compatibilità e facilità d'impiego
 - Distribuzione e prezzo

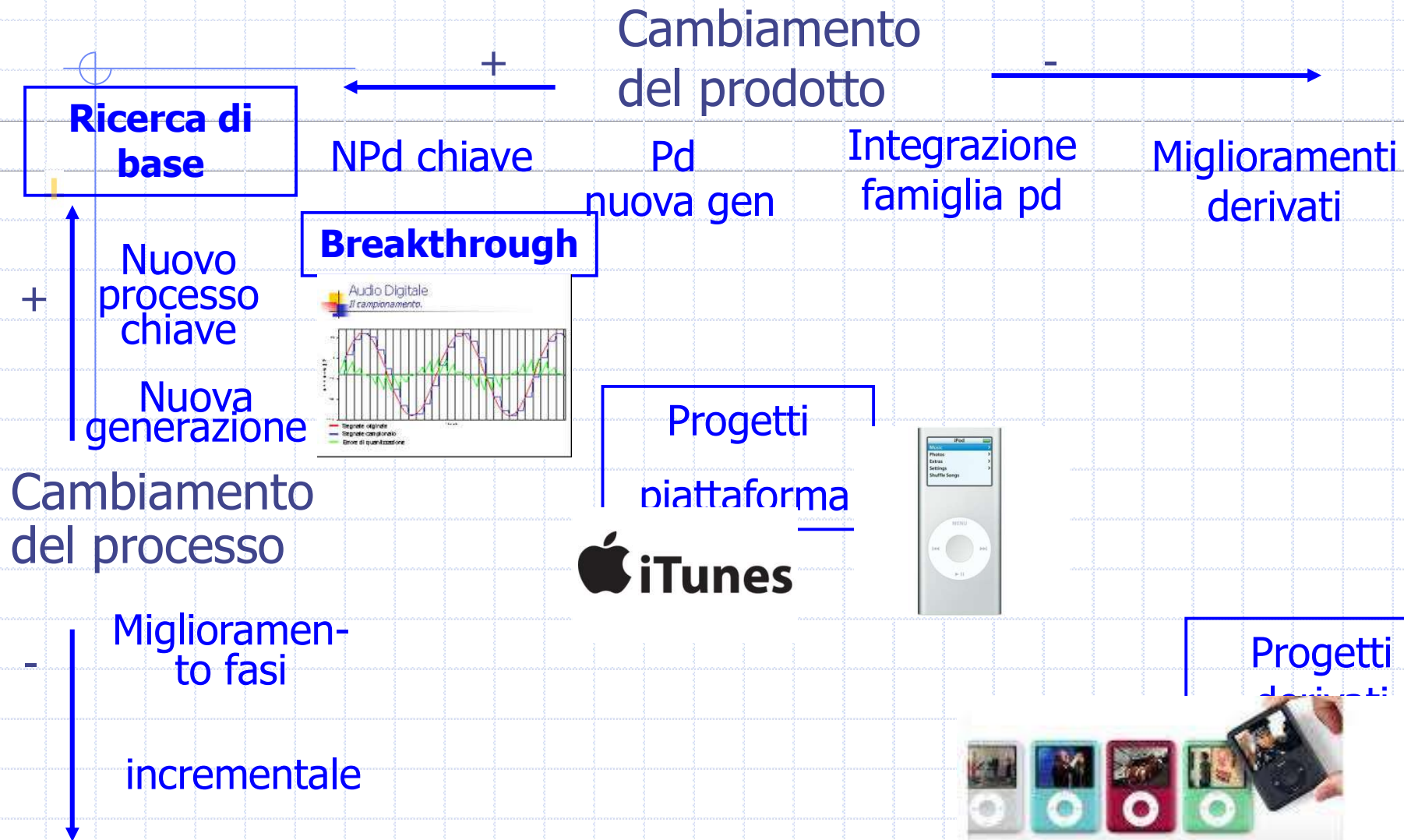
La scelta dei progetti

- I criteri qualitativi
- Le competenze e le capacità
 - Capability esistenti
 - Capability dei concorrenti
 - Capability future
 - Tempi e costi

Il portafoglio progetti



Il portafoglio progetti





Il networking per l'innovazione

Strategie di autonomia

Vs

Strategie di collaborazione



Il networking per l'innovazione

- I vantaggi dell'autonomia
- Esistenza delle risorse e delle competenze in-house;
- Protezione del capitale intellettuale e delle tecnologie
- Il controllo dell'utilizzo e dello sviluppo
- La creazione e la rigenerazione delle capacità



Il networking per l'innovazione

- I vantaggi della collaborazione
- Le ragioni della collaborazione
- Le evidenze
- Le diverse forme: alleanze, jv, licenze, outsourcing



Il networking per l'innovazione

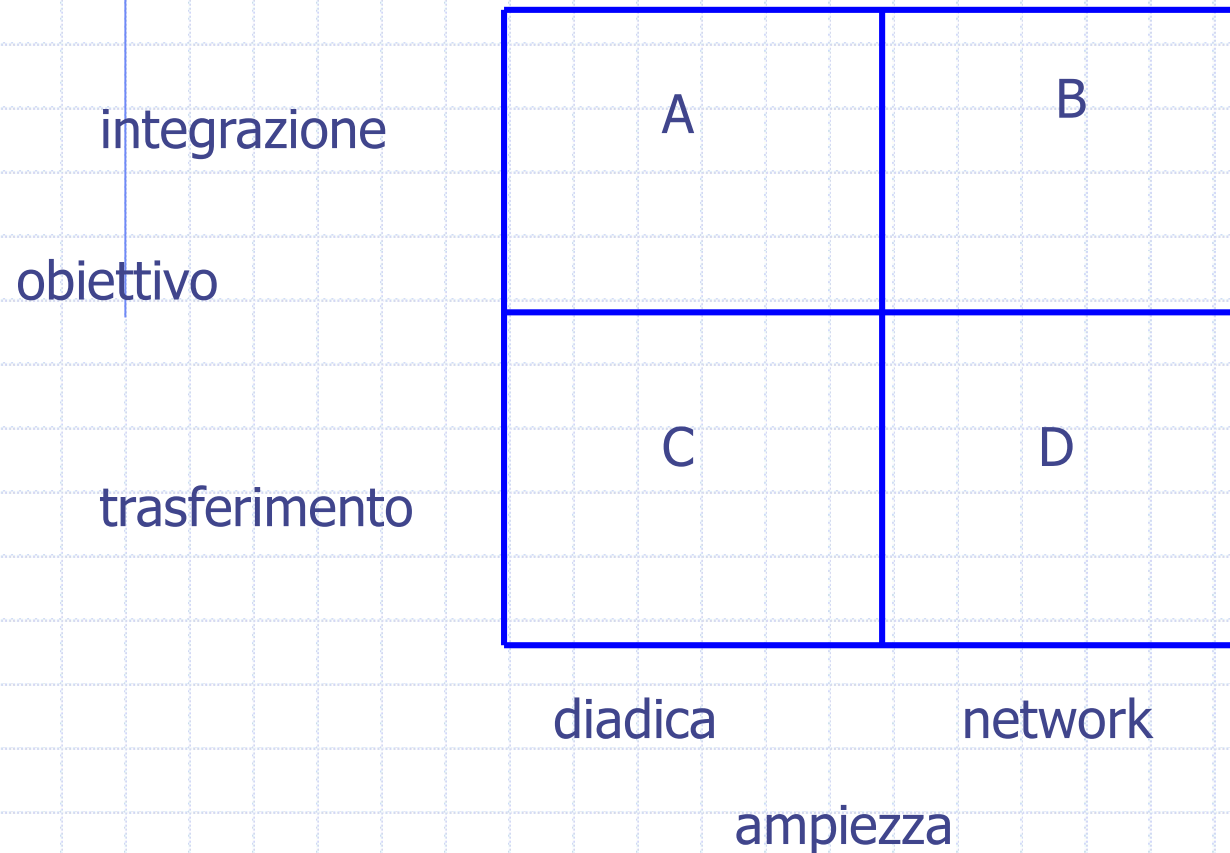
Le alleanze strategiche

- Scenario
- Opportunità e minacce
- Management



Il networking per l'innovazione

Le alleanze strategiche





Il networking per l'innovazione

Le Joint Venture

- Scenario
- Opportunità e minacce
- Management



Il networking per l'innovazione

Il licensing

- Scenario
- Opportunità e minacce
- Management



Il networking per l'innovazione

L'outsourcing

- Scenario
- Opportunità e minacce
- Management



networking

Caratteristiche

Motivi di scelta

Individuale
aggressiva

- no licensing
- no collaboraz.
- posizionamento

- barriere all'imit.
- risorse compl.
- no competition

Collaborazione
selettiva

- standard condiviso

- assenza di risorse complementari
- barriere all'imitazione
- co-opetition

Lic. Multiplo
passivo

- concessione ampia
- i licensee sviluppano il mercato

- no barriere
- no risorse compl.
- molti concurr

Lic. Multiplo
aggressivo

- concessione ampia
- posizionamento

- risorse complem.
- barriere basse
- molti concorren.